

Impulsreferat: Antifragile Schweiz – Strategien für eine Welt der Unordnung



Christoph Eisenring
Leiter Forschung und Programme
Avenir Suisse

5

International

Tagess-Anzeiger

16.06.2012

Europa vor der Kernschmelze

22

Wirtschaft

Neue Zürcher Zeitung

Montag, 1. März 2021

Harte Lockdowns haben ihren Preis

Harte Lockdowns
Je einschneidender die Massnahmen sind, desto stärker fällt der Wirtschaftseinbruch aus

FINANCIAL TIMES

NATIONAL NEWSPAPER OF THE YEAR

MONDAYS, TUESDAYS & FRIDAYS

NATIONAL NEWSPAPER OF THE YEAR

UBS to acquire Credit Suisse for \$3.25bn after frantic talks

• Shareholders wiped out • Bankruptcy "not an option" • Deal creates world's largest wealth

Banking

- John Lewis leads rush to is those of bank deposits

• Perkembangan bersamaan dengan tumbuh

Nr. 27

FINANZ und WIRTSCHAFT

04.04.2025

WIRTSCHAFT

Die Welt nach Trumps „Liberation Day“

avenir suisse



Strategien für eine Welt der Unordnung

Schweizerischer Gewerbeverband | 15. Januar 2026

Christoph Eisenring, Avenir Suisse

Was braucht die Schweiz
in einer Welt der Unordnung?



Antifragilität



fragil



fragil



robust



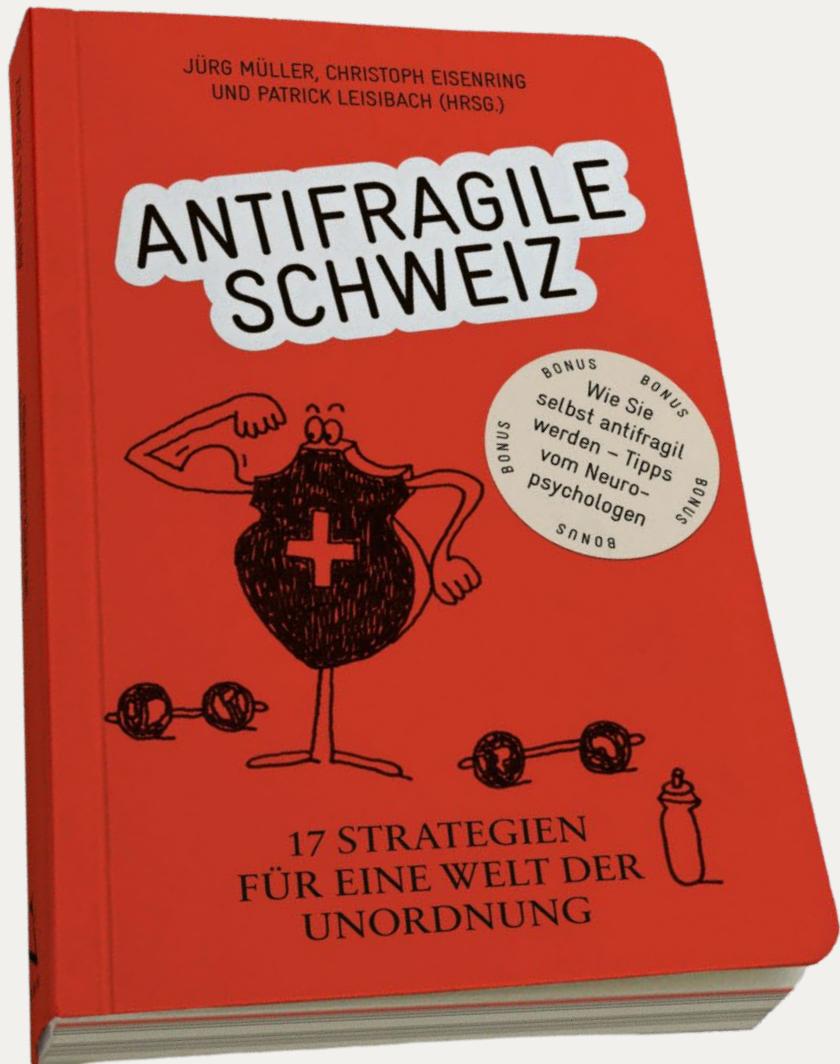
fragil



robust



antifragil



antifragil

These 1:

Die Schweiz ist antifragil,
weil sie auf allen Ebenen
Störungen zulässt.



A wide-angle photograph capturing a massive outdoor assembly, likely a Swiss Landsgemeinde (direct democracy meeting). The scene is filled with thousands of people, mostly men in suits and ties, filling the foreground and middle ground. Many individuals have their right hands raised, a gesture of voting or participation. The background features a range of mountains under a clear sky, and a white building with a flag is visible on the right side.

Direkte Demokratie

Stans, Landsgemeinde (Mai 1978), Joseph Schmidt
ETH-Bibliothek Zürich

Konsens



Bundesratszimmer (1992), Jules Vogt
ETH-Bibliothek Zürich



These 2

Die Schweiz schafft
Optionen statt
Masterpläne.

Föderalismus



These 3

Die Schweiz sorgt für «Skin in the Game» – wer entscheidet, trägt die Verantwortung.



Berufslehre

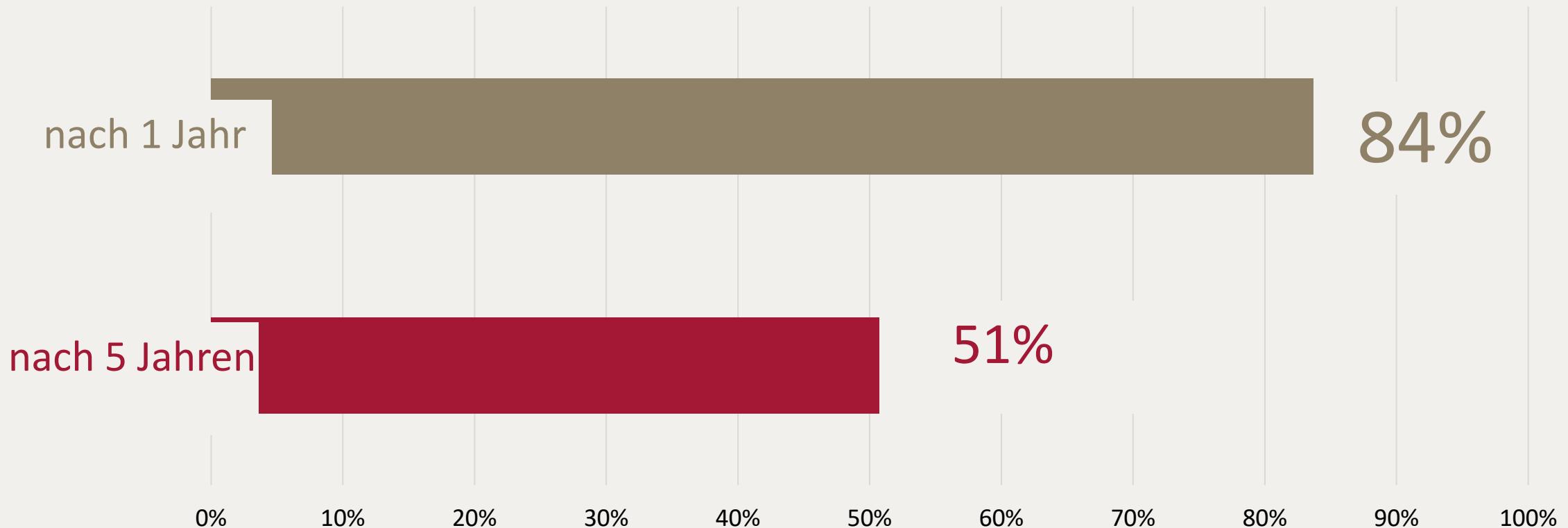


«Die **Vielfalt der KMU** ist einer der wichtigsten Trümpfe der Schweiz. Diese Vielfalt – in ihren diversen Formen der Kooperation, des Wettbewerbs, der Innovation – **stabilisiert die Schweizer Wirtschaft** in Konjunkturzyklen und führt zu stetigem Wirtschaftswachstum.»

Strategie des Gewerbeverbands

Fünf Jahre überlebt die Hälfte der Unternehmen

Überlebensrate von neu gegründeten Unternehmen



Quelle: BFS (2025)

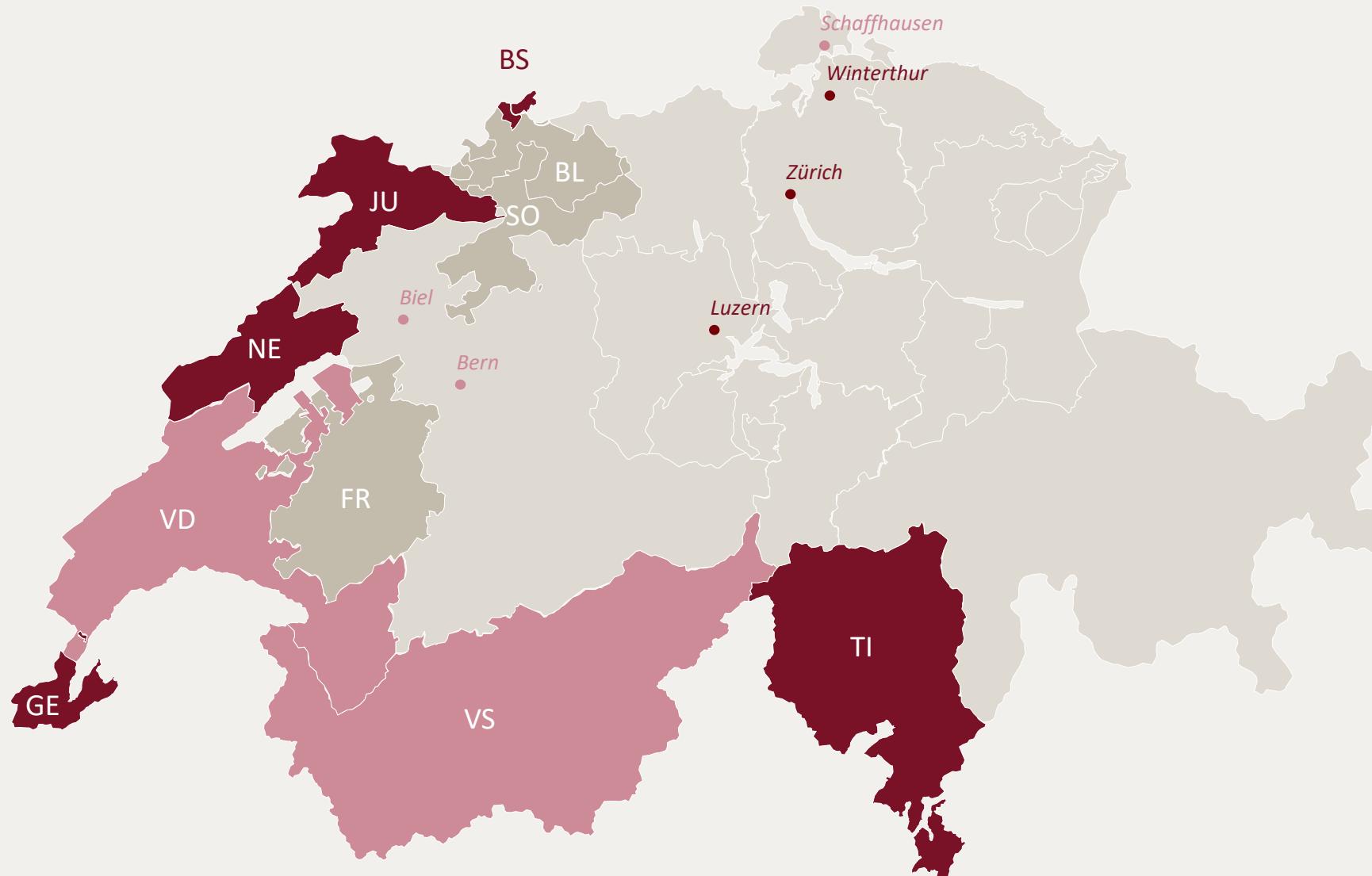
National Entrepreneur Day

«Viele von euch Unternehmerinnen und Unternehmern werden scheitern, aber wir sind dankbar für die Risiken, die ihr eingeht, und die Opfer, die ihr für unser wirtschaftliches Wohlergehen bringt. Ihr seid die Quelle unserer Antifragilität. Das Land dankt euch.»

Nassim Taleb

Sind die besten Zeiten vorbei?

Gesetzliche Mindestlöhne breiten sich aus



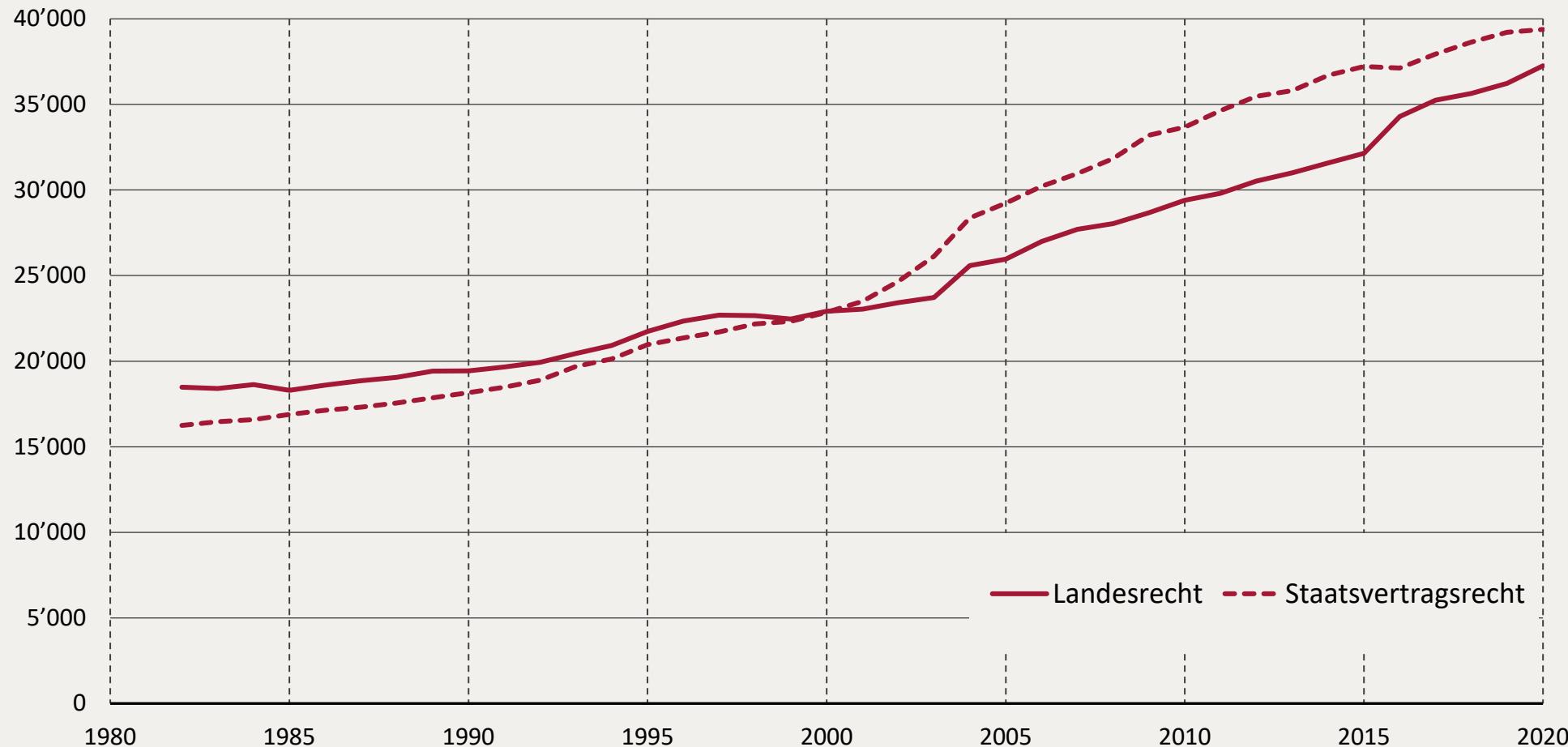
Mindestlohn
Initiative eingereicht

Mindestlohn
abgelehnt

Kein Mindestlohn

Die Bürokratie nimmt zu

Seitenzahl bestehender Erlasse



Quelle: Bundesrat, Linder et al. (2009)

Via negativa – mit weniger
mehr erreichen





Eine
«Löschwoche»
einführen

1. Optionen statt Masterpläne
2. Mehr «Skin in the game»
3. Mut zum Experimentieren und Lernen
4. Voranschreiten auf der «Via negativa»

Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit!



christoph.eisenring@avenir-suisse.ch

avenir suisse



news

